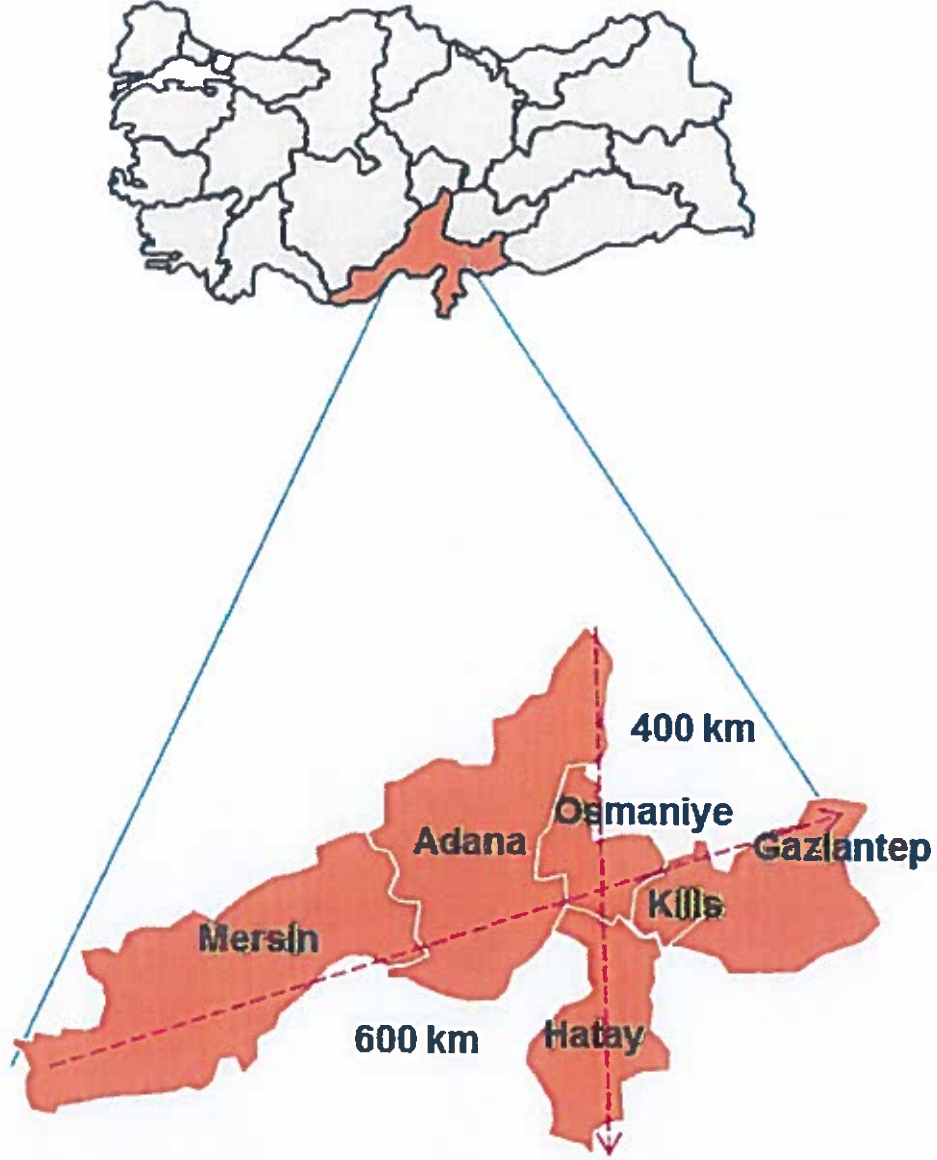


**TOROSLAR ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.**

**2017 YILI  
FAALİYET RAPORU**

**Şubat 2018**

## TOROSLAR ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. DAĞITIM BÖLGESİ



*MP*

## Başkan'ın Mesajı

Müşterilerimizi sürdürülebilir ve kaliteli enerji ile buluştururken odağımızda insan, çözüm ve ileri teknoloji var.

### Sayın Paydaşlarımız,

Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. olarak, Adana, Gaziantep, Hatay, Mersin, Kilis ve Osmaniye illerinde 3.8 milyon abone sayısı ve 86.600 km<sup>2</sup> hat uzunluğu ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Toroslar EDAŞ'ın da bir parçası olduğu Enerjisa Dağıtım Şirketleri, toplam nüfusu Avrupa'da yaklaşık 40 ülkeden daha büyük olan 3 dağıtım bölgesinde 20 milyon kişiye sürdürülebilir ve kaliteli enerji ile buluşturmaktadır. Enerjisa Dağıtım Şirketleri 2017 yılında da bir önceki yılda olduğu gibi şebeke yatırımları, verimlilik, arz kalitesinin iyileştirilmesi ve Ar-Ge çalışmalarında Avrupa standartlarında hizmet sunma hedefiyle yenilikçi adımlar attı. Toroslar EDAŞ, teknoloji ve dijitalleşmede dünyadaki trendler ve Türkiye elektrik sektörünün güçlü potansiyelini göz önünde bulundurarak çok çeşitli alanlarda yatırım yaparken, proje ve uygulamalara da liderlik yapmaktadır. 2017 yılında Enerjisa Dağıtım Şirketleri yaklaşık 1.5 milyar TL yatırım yapılmış, gelirlerin önemli bir bileşenini oluşturan Düzenlenmiş Varlık Tabanı 2014 yılı sonuna göre yaklaşık dört kat artarak 5,3 milyar TL düzeyine ulaşmıştır.

İş sağlığı ve güvenliği önceki yıllarda olduğu gibi 2017'de de en öncelikli konumuz oldu ve olmaya devam edecek. Sadece çalışanlarımızın değil, bizim Şirketimiz adına çalışan herkesin sağlıklı ve güvenli bir ortamda çalışması için gereken sorumluluğu her kademedede alıyoruz. Çünkü insan hayatı en önemli önceliğimizdir. Enerji Bakanlığı ve EPDK tarafından sektörümüzün gelişimine yönelik atılan adımları yakından takip ediyoruz. Tüm faaliyetlerimizi Mevzuat ile %100 uyum sağlamayı hedeflemekteyiz. Bu kapsamda sektörde katılımcı bir anlayış ile yürütülmekte olan 2021-2025 tarife dönemi hazırlıkları öncelikli konularımız arasındadır.

2018 yılında da Türkiye elektrik sektörünün sürdürülebilirliği, tüketici ve şebeke ihtiyaçları bakımından büyük önem taşıyan dağıtım alanında büyük ölçeklerde ve kapsamlı yatırım planlarını gerçekleştirmeye devam edeceğiz. Tüm bunlar paralelinde yenilikçi ürün ve hizmetler ile müşterilerinin ihtiyaçlarına özel geliştirilen iş modelleri ve çözümler üretilmesi, dijitalleşme ve teknoloji odaklı projelerin ve yatırımların sürdürülmesi önceliklerimiz arasındadır.

Bu vesile ile bize gösterdikleri destekten ötürü başta Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz, Üyelerimiz olmak üzere Enerjisa Dağıtım Şirketlerini fedakâr çalışmalarıyla bugüne taşıyan yönetici ve çalışanlarımıza yürekten teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,



**Murat Pınar**

**Yönetim Kurulu Başkanı**



**1- GENEL BİLGİLER**

- a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi : 01.01.2017 - 31.12.2017
- b) Şirketin ticaret unvanı : TOROSLAR ELEKTRİK DAĞITIM ANONİM ŞİRKETİ
- Ticaret sicili numarası : 46445
- Mersis Numarası : 0856030547400013
- Merkez iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi : Cemalpaşa Mah. Cevat Yurdakul Cad. No:2 Seyhan / ADANA  
Tlf : 0322 455 60 00  
Fax : 0322 455 62 91  
internet: www.toroslaredas.com.tr
- Şube iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi : Şube yok
- Misyonumuz : Yetkin çalışanlarımız ve iş mükemmelliği uygulamalarımız vasıtasıyla müşterilerimiz ile birliktelik sağlayarak tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir değer yaratmak.

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler,

**Yönetim Kurulu Üyeleri:**

YK Üyesi Ad ve Soyadı	Görevi	T.C. No	YK Üyesi Seçildiği Tarihi	Görev Süresi
MURAT PINAR	YK Başkanı	43111885562	24.03.2017	24.03.2020
ÖMER FARUK GÜLTEKİN	YK Başkan Vekili	12028572490	24.03.2017	24.03.2020
MUSTAFA ÖZTURAN	Üye	60055015046	24.03.2017	24.03.2020
MERT YAYCIOĞLU	Üye	27239291320	24.03.2017	24.03.2020

**Dönem içinde Yönetim Kurulundan ayrılanlar:**

2017 senesinde görevinden ayrılan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.



**Şirketin Ortaklık Yapısı:**

<b>Sermaye</b>	293.908.580,00 TL.	
<b>Pay sayısı</b>	29.390.858.000 adet	
<b>Birim Pay Değeri</b>	0,01 TL	
<b>Ortakların İsim ve Unvanları</b>	<b>Pay Adetleri</b>	<b>Sermaye Karşılığı TL</b>
Enerjisa Enerji A.Ş.	29.390.858.000	293.908.580,00 TL.

**Dönem içinde Şirket Sermayesinde meydana gelen değişiklik:** Yok

**ç) Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**  
: Yok

**d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:**

Üst Düzey Yönetici Sayısı	Beyaz Yaka Çalışan Sayısı	Mavi Yaka Çalışan Sayısı	Toplam Çalışan Sayısı
1	622	2870	3493

**e) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Genel Kurul'da izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2017 faaliyet yılı içinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

## **2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam**

tutarları: **424.378,00 TL**

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar,

sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler **4.588,00 TL**

### **3- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

#### **TÜRKİYE AKILLI ŞEBEKELER 2023 VİZYON PROJESİ (TAŞ2023)**

Bugün tüm dünyada akıllı şebekeler geleceğin dağıtım şebekeleri olarak görülmektedir. Avrupa başta olmak üzere gelişmiş ülkelerin çoğu akıllı şebeke alanında bilimsel ve teknik çalışmalar yapmakta ve pilot projeler yürütmektedir. Türkiye'nin bu gelişmiş teknolojileri yakından takip etmesi ve serbestleşen elektrik piyasası için bugünden sektörü yönlendirmesi, strateji ve yol haritaları belirlemesi gerekmektedir. Türkiye'de yapılacak akıllı şebeke uygulamaları elektrik dağıtım şirketlerinin ortaklaşa belirleyeceği "Akıllı Şebeke Stratejisi" temeline dayanacaktır. Tüketicilerin elektrik piyasasına aktif katılımını sağlayacak yeni nesil akıllı şebeke uygulamalarını değerlendirmek ve maliyet etkin bir akıllı şebekeye kavuşmak için belirli bir metodoloji uygulanmasıyla her EDAŞ'ın farklı ihtiyaçlarını dikkate alan stratejik bir zaman planı içerisinde gerçekleştirmek gerekmektedir. Bu gereklilikleri sağlamak amacıyla; akıllı şebeke teknolojilerinin EDAŞ'lara uygulanması öncesinde, mevcut durum analizi yapılarak kullanılan ve kullanılacak sistemlerinin uygunluk ve yeterlilik seviyesinin belirlenmesi ve Türkiye şebekesine özgün bir Akıllı Şebeke Yol Haritası'nın oluşturulması hedeflenmektedir. Projeye EPDK fon desteğiyle 2016 yılında başlanmış olup yol haritasının oluşturulması yolunda araştırmalar ve analizler tamamlanmıştır. Akıllı şebekeye geçiş için ortaya konan strateji ve yol haritasının sektör paydaşlarıyla paylaşılması ve yayınlanması gerçekleştirilecektir.

#### **SAYAÇ TEST CİHAZI PROTOTİP GELİŞTİRME PROJESİ (STC)**

Sayaç test cihazı prototip geliştirme projesinin amacı, elektrik dağıtım şirketleri hizmet bölgesinde bulunan, fabrika çıkışında ya da montaj sonrası zaman içerisinde hatalı ölçüm yapan elektronik sayaçların garanti süreleri dolmadan (ortalama dört yıl içerisinde) ya da 10 yıllık kalibrasyon periyodu içerisinde, sahada tespitinin yapılması, laboratuvar testine gerek kalmadan sayaç değişimine karar verebilmesi ve şirketin kayıp-kaçak oranının azaltılmasıdır. Proje kapsamında elektronik sayaçların ölçüm prensipleri ve koşulları değerlendirilerek hata testine yönelik sistem tasarımı yapılmıştır. Tasarlanan sistemin prototipi üretilmiştir. Prototipin fabrika ve sahada test edilmesi sonrası gerekli düzeltmeler yapıp 10 adet pilot üretimi gerçekleştirilmiştir. Pilot üretimler saha ekiplerine teslim edilmiştir. Ekiplerin proje saha çalışmaları süresince aldığı örneklem değerler toplanarak dağıtım şirketine sayaçların hatalı ölçüm nedeniyle getirdiği zararlar raporlanmaktadır.

Proje sonucunda hatalı ölçüm yapan sayaçların 2015 yılında EPDK Ar-Ge fonundan onay alan proje başlamış olup, 2017 yılı itibariyle tamamlanmıştır.

### **KISA DEVRE AKIM LİMİTLEME PROJESİ (ISC)**

Ülkemizde gerek yeni iletim hatları ve indirici merkezlerin devreye girmesi, yeni büyük üretim tesislerinin üretime katılması, gerekse dağılmış üretim tesislerinin dağıtım sistemine bağlanması nedeniyle kısa devre akımı seviyeleri yükselmektedir. Birçok elektrik dağıtım bölgesinde benzer sorunlar yaşanmaktadır. Proje kapsamında bölgedeki özellikle dağılmış üretim tesislerinin dahil olmasıyla geleceğe dönük sistem genişlemesi de dikkate alınarak, sistemin arıza akımı durumuna ilişkin tespitler yapılmış, arıza akımı seviyelerinin koruma sistemi açısından değerlendirmesi yapılarak, sistemde yer alan anahtarların arıza akımını kesme kapasiteleri, kabloların kısa devre dayanım kapasiteleri incelenmiştir. Arıza akımının sistem donanım ömür kayıpları üzerindeki etkileri araştırılmıştır. Arıza akım sınırlayıcı (Fault current limiter) kullanımının getireceği etkiler sürekli hal ve geçici hal analizleri ile değerlendirilmiştir.

Farklı arıza akım sınırlayıcıları karşılaştırılarak, uygun olan seçilmiştir. Seçilen akım sınırlandırıcı için pilot uygulama yapılmaktadır.

Bu proje sonucunda;

- Şebeke kısa devre ve arıza akım seviyelerinin kontrol altında tutularak mevcut ekipmanların kullanım ömürlerini artırmak ve ekipman kapasitelerinin artırılması için ekipman değişim ihtiyacının azaltılması beklenmektedir.
- Elektrik dağıtım şebekelerinde gerçekleştirilen kısa devre analizlerinin; arıza akımlarının bara, kesici/anahtarlama ekipmanı, kablo ve trafolar üzerindeki etkileri gözetilerek gerçekleştirilmesi için gerekli bilgi birikiminin oluşturulması hedeflenmektedir.

2015 yılında EPDK fon desteği ile başlamış olan proje 2018 yılı içinde tamamlanacaktır.

### **AKILLI ŞEHİRLERDE KRİTİK ALTYAPININ YÖNETİMİ (KRİTA)**

KRİTA projesi 2015 yılında EPDK AR-GE fonu desteğiyle Toroslar bölgesinde başlamıştır. Uygulama alanının Gaziantep olarak belirlendiği KRİTA projesi, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği çerçevesinde yürütülmektedir.

2018 yılının ilk yarısında tamamlanması hedeflenen projenin odağında;

- 'Akıllı Şehir' bileşenlerinin entegrasyonu ve yeni nesil enerji sistemlerinin birlikte çalışabilirliği,
- Altyapı işletmecileri ve yerel yönetimler arasındaki bilgi alışverişini sağlayacak yazılım altyapısının ve dijital servislerin geliştirilmesi,

5



- Uygulama aşamasında, pilot uygulama bölgesinde akıllı sayaç altyapısı, yenilenebilir enerji sistemleri, enerji depolama sistemi, elektrikli ulaşım ve şarj altyapısı, akıllı aydınlatma sistemlerinin bütünlük uygulaması

yer almaktadır.

Kentsel ölçekte kurulabilecek 'Akıllı Şebeke' uygulamaları ile teknik kurallar belirlenecek ve mevzuata yönelik tavsiyeler oluşturulacaktır. Bütünsel yaklaşımı ve yenilikçi yönlerinin yanı sıra KRİTA projesinin, Türkiye'nin 'Akıllı Şehir' ve 'Akıllı Şebeke' vizyonuna önemli katkılar vermesi hedeflenmektedir.

2017 yılı içerisinde proje bölgesi olan Gaziantep Masal Park'ta güneş ışınlarının konumuna göre yön değiştirerek güneşten enerji üreten 'Akıllı Çiçek Smart Flower' kurulumu yapılmış ve elde edilen enerji engelli araç şarj istasyonları ve akıllı banklar ile aktif olarak halkın kullanımına sunulmuştur. Şehir içerisinde yoğun olarak kullanılan bir otobüs hattında TEMSA işbirliği ile Elektrikli otobüs seferlerine başlanmıştır. 2018 yılı içerisinde akıllı aydınlatma ve depolama sistemlerinin kurulması ve geliştirilmekte olan yazılımın tamamlanması planlanmaktadır.

## ÜRETİM TESİSLERİNİN DAĞITIM ŞEBEKESİNE BAĞLANTI KRİTERLERİNİN BELİRLENMESİ PROJESİ

Üretim tesislerinin dağıtım sistemine bağlanması durumunda yatırımcılar başvurularını dağıtım şirketlerine yapmaktadır. Bu başvurular ile ilgili olarak her dağıtım şirketi yönetmelik çerçevesinde hesaplama yöntemleri kullanarak bağlantı görüşü vermektedir. Dağıtım şirketleri mevzuattaki aynı limit değerlerini kıstas olarak alsa da hesap yöntemi değişkenlik gösterebilmektedir. Projenin amacı, dağıtıma gömülü üretim tesislerinin (lisanslı ve lisanssız) bağlantı kriterlerinin belirlenmesi ve bağlantı görüşlerini standardizasyona yönelik dokümanların (yönetmelik, şartname, usul/esas vb. önerilerinin) oluşturulmasıdır. Proje kapsamında dağıtıma gömülü GES, RES, HES, biyokütle, kojenerasyon, trijenerasyon, mikrojenerasyon, jeotermal, biyogaz vb. olmak üzere dağıtıma entegre tüm santrallerin bağlantı kriterleri belirlenecek ve EPDK'ya mevzuat önerisi yapılacaktır. Bağlantı kriterleri belirlenirken aşağıdaki konular araştırılmaktadır.

- Enerji Kayıp Kontrolü
- Gerilim Değişimleri
- Reaktif Destek
- Fliker ve Harmonik Etkisi
- SCADA
- Kısa Devre Etkisi
- Bağlantı Noktası Şalt Tesisi Tasarımı
- Sayaç ve OSOS
- AG'den bağlantı kriterleri

6



- Gerilim ve Frekans
- Enerji depolama sistemleri

Yukarıdaki konular araştırılıp analizler yapılırken ve çözüm önerileri geliştirilirken literatürden, yurt dışı örneklerden, simülasyon çalışmalarından ve saha verileri ile pilot bölge çalışmasından yararlanılacaktır. 2016 yılında EPDK Ar-Ge fon desteği ile, 2018 yılında devam edecektir.

### **TMŞ PATLAMALARINDA İŞ KAZALARINI ÖNLEMELİK AMACIYLA TMŞ'Yİ UZAKTAN AÇMA VE KAPAMAYA YARAYAN APARAT GELİŞTİRME PROJESİ**

Dağıtım şebekesinin alçak gerilim dağıtım panolarında kullanılan Termik Manyetik Şalterler (TMŞ) akımın termik ve manyetik etkilerine dayanarak sistemin korunmasını sağlamaktadır. Ekipmanlar standartlar gereği üç defa maksimum kısa devre üzerine kapatılması durumunda garanti koşullarını kaybetmekte ve her an patlamaya hazır bir donanım haline gelmektedir. Şalterde oluşan bozulmalar sonucu meydana gelen patlamalarda oluşan arkın termal etkisi çalışanlara ciddi sonuçlara varan zararlar verebilmektedir. Bu patlamalar sonucu iş kazaları yaşanmıştır. TMŞ patlamaları kaynaklı bu iş kazalarının önüne geçebilmek, saha çalışmasının bu patlamalardan zarar görmesini engelleyebilmek amacıyla TMŞ'yi uzaktan açıp kapatmaya yarayacak aparat geliştirilmiştir.

Bu aparat sahadaki farklı tür TMŞ'lerle uyumlu şekilde kullanılabilen ve patlama sırasında personelin TMŞ'nin yakınında olmasını engellemektedir. Farklı prototipler denenmiş, testleri gerçekleştirilmiş ve personelin rahatlıkla ve güvenli bir şekilde kullanacağı prototipte karar kılınarak son prototip ortaya çıkmış ve 6 adet pilot üretim gerçekleştirilmiştir. Üretilen prototipler Başkent EDAŞ, Toroslar EDAŞ ve AYEDAŞ Bölgeleri'nde pilot olarak kullanılmaktadır.

Enerjisa İSG odağında projeler hayata geçirerek öncelikli olarak çalışanlarına verdiği önemi göstermektedir. Bu gibi projeler sayesinde sadece çalışanlar değil onların aileleri ve yakınları için de muhtemel kazaların önüne geçilmesi sonucu huzurlu bir ortam sağlanmaktadır.

### **ULUSAL DAĞITIM TARİFESİNİN BÖLGESEL FAKTÖRLER GÖZ ÖNÜNE ALINARAK ÇOK-ZAMANLI UYGULAMASINA YÖNELİK ARAŞTIRMA VE ÖNERİ GELİŞTİRME PROJESİ**

Türkiye'de elektrik şebekesinde talep kontrolü ile ilgili en önemli mekanizma, ulusal perakende tarifesinde çok-zamanlı tarife uygulamasıdır. Bununla birlikte, serbest tüketici limitlerinin zamanla düşmesi ile birlikte ulusal perakende tarifesine tabi olmayan abonelerin sayıları her geçen gün artmaktadır. Serbest tüketicilerin tedarikçiler ile yaptıkları anlaşmalar genellikle sabit enerji bedeli

üzerinden gerçekleşmektedir. Bu sebeple çok-zamanlı ulusal perakende tarifesi ile hedeflenen talep kontrolü etkisini yitirmeye başlamıştır.

10 Ekim 2016'da EPDK "İletim ve dağıtım şebekelerinin verimli kullanılabilmesi amacıyla sayaç altyapısının uygun olduğu tüketiciler, tüketici grupları, tüketim seviyeleri ya da bağlantı tipleri için farklı çok zamanlı tarifeler Kurul onayı ile uygulanabilir" kurul kararını yayınlanmış ve yayınlanan bu kuralla dağıtım tarifesinin de çok zamanlı olarak uygulanabilmesinin önü açılmıştır.

2017 yılında EPDK fon desteğiyle başlayan projede nihai hedef abonelerin faturalarında önemli sayılabilecek bir orana sahip olan dağıtım bedelinin, şebekenin ihtiyaçlarına göre çok-zamanlı uygulanması suretiyle, talep kontrolü mekanizmasının daha etkin bir şekilde gerçekleştirilmesidir. AR-GE projesinde bu hedefe ne ölçüde ulaşılabileceği bilimsel yöntemlerle araştırılacaktır. Böyle bir uygulamanın teknik, idari ve pratik yönden avantaj/dezavantajları değerlendirilecek ve öneriler geliştirilecektir.

### **HAVAI HAT DİREKLERİNİN TEST EDİLMESİ İÇİN YÖNTEMLERİN BELİRLENMESİ VE DİREK DESTEK APARATI PROTOTİPİ (GÜVENLİ TIRMANIŞ)**

Enerjisa İş Sağlığı ve Güvenliği konusuna gösterdiği hassasiyetle sektörün ve dünyanın öncü enerji şirketlerinden biri olmayı hedeflemektedir.

Elektrik dağıtım sektöründe en çok karşılaşılan iş kazalarını analiz edildiğinde aşağıdaki iş kazaları ilk üç sırada yer almaktadır:

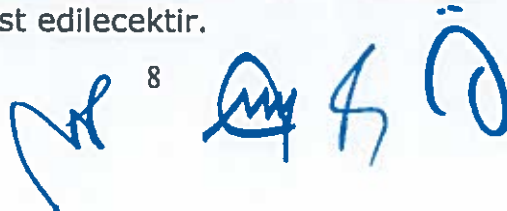
- 1- Elektrik Arkı
- 2- Elektrik Çarpması
- 3- Yüksekten Düşme

Havai Hat Direklerinin Test Edilmesi için Yöntemlerin Belirlenmesi ve Direk Destek Aparatı Prototipi Üretilmesi Projesi, kısa adıyla "Güvenli Tırmanış" Projesi, bahsedilen iş kazalarından yüksekten düşmeyi önlemek için planlanmıştır. Projenin amacı, elektrik dağıtım şebekesinde bulunan havai hatlarda kullanılan ağaç, beton ve demir direklerde yaşanan iş kazalarını en aza indirmek için saha çalışanlarının çalışma yapılacak direğin sağlamlığı hakkında test yapmak ve kullanılacak destek aparatıyla direğin devrilmesini önlemektir.

Proje de 2017 yılı içerisinde yurt dışında örnekleri olan fakat ülkemizde kullanılmayan direğe zarar vermeden ya da ağaç direkleri delerek sağlamlığını ölçebilen Direk Sağlamlık Test Cihazları temin edilmiş; farklı tip ve yaşlardaki direklerde ölçümler yapılarak sonuçlar raporlanmıştır. Türkiye Elektrik Dağıtım Sektörü'ne özgü ölçüm metodu ve ölçüm cihazı seçilmiştir.

Elektrik dağıtım sektörü bünyesinde operasyonel ihtiyaçlara özgü direk üzerinde yapılacak çalışmalar öncesi, belirli seviyeye kadar sağlam olmayan ya da testi yapılmamış, göz kontrolünde sağlam olduğu varsayılan direklerde kullanılacak Direk Destek Aparatı tasarlanmıştır. 2018 yılı içerisinde tasarlanan cihaz üretilecek prototipler sahada test edilecektir.

8



**YARDSTICK; ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ İÇİN GELİR GEREKSİNİMİ HAZIRLAMA VE METODOLOJİ GELİŞTİRİLMESİ (REFERANS ŞİRKET)**

EPDK AR-GE fonu desteğiyle 21 Elektrik Dağıtım Şirketi'nin katılımıyla gerçekleştirilmekte olan projenin amacı

- Başta dağıtım sistemi işletme gelir gereksinimi olmak üzere, elektrik dağıtım sektöründeki işletme gelir gereksinimi belirlenmesine yönelik mevzuat ve düzenlemelerin karşılaştırmalı analizini yapmak,
- Dünyadaki diğer daha özel nitelikteki Referans Şirket (Yardstick Regulation) uygulamalarının Türkiye'ye özel koşulları da dikkate alarak değerlendirmesini yapmak,
- Türkiye elektrik dağıtım sektörü şartlarına uygun, hem piyasa katılımcıları hem de piyasa düzenleyicisi açısından uygulanabilir (feasible) bir işletme gelir gereksinimi belirleme metodolojisi oluşturmak,
- Dağıtım şirketleri ve EPDK açısından verimli ve sürdürülebilir bir gelir modeli oluşturulma sürecine katkı sağlamak,
- Dağıtım sektörü özelinde, sektörde ve ülkede bilgi birikimine katkıda bulunmaktadır.

Proje kapsamında İsveç ve Şili modelleri incelenmiştir. Literatür araştırması tamamlanmış ve Şili modelinin Türkiye elektrik dağıtım şebekesine uygun model olduğu sonucuna varılmıştır. Projede modelleme çalışmaları devam etmektedir.

**HATA İKAZ SİSTEMİ (HİS)**

Alçak gerilim dağıtım şebekesinde havai hatların herhangi bir noktasında iletken kopması durumunda bunun tespit edilerek AG dağıtım panosundan kopan hattın otomatik olarak enerjisiz duruma getirilmesini sağlayan yeni bir hata ikaz sistemi (HİS) tasarlanması ve prototip ürün geliştirilmesi amaçlanmaktadır. AG şebekelerde TMS'ler ya da bıçaklı sigortalar tarafından tespit edilemeyen ve can ve mal güvenliğini tehdit eden hataların/arızaların tespit edilmesi ve bu arızalar suretiyle meydana gelebilecek ölümlü kazaların minimize edilmesi projenin en önemli hedefidir.

HİS sistemi temel olarak cihazlar arası haberleşme tekniğine dayalı bir arıza/hata tespit ve ikaz sistemi olacaktır. HİS sistemi haberleşme altyapısı ihtiyacının araştırılması ve alternatif haberleşme imkânlarının (PLC, GSM gibi) değerlendirilmesi de ARGE projesi faaliyetleri arasındadır.

Proje kapsamında prototip ürün geliştirme ve pilot bölgelerde performans testleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca, HİS sistemi uygulama noktaları için bir önceliklendirme metodolojisi geliştirilecektir.

2017 yılında proje kapsamında hat kopmaları ya da iletkenlerin demir direklere teması sonucu oluşan yüksek empedanslı arızalarla ilgili literatür araştırması yapılmış dünyada uygulanan benzer uygulamalar incelenmiştir. BPL, PLC ve MEMS teknolojisini kullanan farklı çözümler üzerinde firmalar ve üniversitelerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. AG şebeke için üretilmiş hazır bir ürün olmaması bu konudaki çalışmaların önemini ortaya koymuş ve proje ilerleyen aşamalarda farklı tekniklerin denenmesi yoluyla en etkin çözümün bulunması ve yaygınlaşması yönünde gelişmiştir.

2017 yılında EPDK fon desteği ile başlayan proje 2018 yılı sonunda tamamlanacaktır.

## ÖDÜL VE BAŞARILAR

- Hükümetler arası düzeyde kabul edilmiş uluslararası bir organizasyon olan ve Ar-Ge projelerine etiket vererek fonlanmalarına destek olan EUREKA enerji kümesi EUROGIA2020 yönetim kuruluna seçilmiştir. Yönetim kurulunda Enerjisa'yı Dağıtım Şirketleri Genel Müdürü Sayın Murat Pınar Başkan vekili olarak temsil etmektedir.
- 8. Türkiye Enerji zirvesinde Enerjisa Altın Vana ödülüne layık görülmüştür. Ödül ETKB Müsteşarı Fatih Dönmez tarafından Enerjisa Dağıtım Şirketleri Genel Müdürü Sayın Murat Pınar'a takdim edilmiştir.
- 2014 -2017 yılları arasında gerçekleştirmiş olduğumuz SEAS projesi kapsamında 7 ülkeden (Fransa, Türkiye, Finlandiya, İspanya, Portekiz, Romanya, Belçika) toplam 33 proje paydaşı ile çalışılmıştır. Toplamda 300 kWp üretim kapasitesine sahip güneş enerjisi santrali, elektrikli araç şarj istasyonu, güç kalitesi cihazları, akıllı sayaç ölçüm sistemi kurulmuş, proje kapsamında geliştirilen IoT platformu ile tüm sistemlerin bir arada çalışabilmesi ve mikroşebeke ölçeğinde enerji yönetimi için gereken yazılım altyapısı oluşturulmuştur. SEAS projesine ITEA tarafından "**Digital Innovation Forum 2017**"de '**Excellence for Innovation and Business Impact**' ödülü verilmiştir.

## 4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Dağıtım Şirketlerinin her bir uygulama dönemi için yatırım bütçeleri EPDK tarafından belirlenmektedir.

Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş için EPDK'nın 23.12.2015 tarih ve 5965-3 sayılı Kurul Kararı ile onaylanan 2016 – 2020 yıllarını kapsayan 3. Uygulama Dönemi 5 yıllık yatırım bütçesi Haziran 2017 fiyatları ile 1.921.993.613,74 TL'dir. (Her yıl için 384.398.722,75 TL)

Bu kapsamda; Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş tarafından 2017 yılında EPDK'ya raporlanmak üzere Haziran 2017 fiyatları ile 704.052.254,90 TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir. Gerçekleşen tutar EPDK tarafından onaylanan yıllık yatırım tutarının yaklaşık %82 üzerindedir.

**b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü,**

İç Denetim faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'na Şirket faaliyetlerinin kanun ve ilgili diğer mevzuat ile kurum içi strateji, politika ve prosedürler doğrultusunda gerçekleştirildiği ve iç kontrol ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususlarında güvence verilmesi amaçlanmaktadır. Bu çalışmalar ve yapılanma ile önleyici tedbirlerin alınması, kurum varlıklarının korunması ve operasyonel verimliliğin artırılması yönünde görüş ve öneriler sunulması yoluyla iş süreçlerinin geliştirilmesi ve Şirket'e katma değer sağlanması hedeflenmektedir.

Şirket'in her yıl güncellenen risk değerlendirmesi sonuçları ve ilgili yöneticilerin görüşleri dikkate alınarak hazırlanan risk bazlı yıllık iç denetim planı, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmakta olup onaylanan denetim planı kapsamında denetim faaliyetleri, her yıl uluslararası denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

İç Denetim; çalışanlar ve diğer paydaşlar (hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları) ile ilgili gelen etik bildirimlerin değerlendirilmesi ve incelenmesi süreçlerinden de sorumludur. Denetim faaliyetlerinin yanı sıra, vizyonu ve misyonuna doğrultusunda "güvenilir iş ortağı" ilkesi uyarınca ve üst yönetimden gelen talepler kapsamında danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

İç denetim biriminin faaliyetleri düzenli olarak Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Bu kapsamda 2017 yılında beş adet Denetim Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiş ve denetim/danışmanlık faaliyetlerine ilişkin tespitler ile aksiyon planları, bulgu takip çalışmalarını ilişkin sonuçlar, gerçekleştirilen etik inceleme çalışmalarına ilişkin bilgilendirmeler, diğer faaliyetlere ilişkin önemli hususlar gibi konularda Denetim Komitesi'ne bilgi akışı sağlanmıştır.

**c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler: Yok**

**ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Yok**

11

**d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**

Şirketimizin 2017 yılı TFRS hükümlerine göre hazırlanmış finansal raporları, uluslararası bağımsız denetim firmalarından Ernst & Young Global Limited Şirketi'nin bir üyesi olan Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetim ve raporlaması yapılmıştır.

**e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

Şirket aleyhine açılmış olan, kısmi bölünme nedeniyle şirketimiz sorumluluğuna giren ve karşılık ayrılan davalar aşağıda belirtilmiştir. Davaların kaybedilme olasılığı ortalama %50 seviyelerinde öngörülmektedir.

Dava Türü	Karşılık	Dava Sayısı
İş Davası	34.986.308	1.137
Alacak Davası ve Diğer Davalar	51.370.838	579
<b>Toplam</b>	<b>86.357.146</b>	<b>1.716</b>

**f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

**g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirketimiz 2017 yılı bütçe hedeflerinde önemli bir sapma meydana gelmemiştir. Genel Kurul kararlarının tamamı yerine getirilmiştir.

**ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler, :**

Şirketimizde 2017 yılı içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

13



**h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,**

Şirketimiz 2017 yılı içinde bağış ve yardımda bulunmamış, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında harcama yapmamıştır.

**ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**

Enerjisa Enerji A.Ş. ile veya ona bağlı bir şirketle veya yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığımız herhangi bir hukuki işlem ve Enerjisa Enerji A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır.

**i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği :**

2017 faaliyet yılı içerisinde ilgili T.T.K. hükümleri çerçevesinde şirketimiz Enerjisa Enerji A.Ş. topluluğuna bağlı bir şirkettir. T.T.K. madde 199 gereğince, şirketimiz yönetim kurulu hakim şirketle ve hakim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkileri hakkında düzenlediği bağlılık raporunda aşağıdaki beyanı vermiştir:

"Şirketimiz hakim şirket ve o'na bağlı şirketlerle 01 Ocak 2017- 31 Aralık 2017 Faaliyet Yılında doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da o'na bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2017 yılı faaliyet yılında hakim şirketin ya da o'na bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir. 2017 yılı Faaliyet Yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı şirketimizin zarara uğramadığını beyan ederiz."

## **5- FİNANSAL DURUM**

**a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:**

Şirketimizin 2017 yılı mali sonuçları aşağıdaki Bilanço ve Gelir tablosunda, bir önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak verilmektedir.

13

## TOROSLAR ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tüm nitelikler aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız	Yeniden	Yeniden
		Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Not:2.4) 31 Aralık 2016	düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş (Not:2.4) 1 Ocak 2016
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>1.315.580</b>	<b>785.162</b>	<b>596.811</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	23	1.069	3.300	168
Türev Varlıklar	21	24.187	-	-
Finansal Varlıklar	8	231.442	179.442	140.528
Ticari Alacaklar:	4	582.072	323.250	337.983
<i>İlişkili taraflar</i>	3	107.957	112.401	89.948
<i>İlişkili olmayan taraflar</i>	4	474.115	210.829	248.035
Diğer Alacaklar:	5	279.903	241.871	85.382
<i>İlişkili olmayan taraflar</i>		279.903	241.871	85.382
Stoklar	6	48.566	33.372	28.360
Peşin Ödenmiş Giderler	7	148.219	3.922	3.501
Can Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	20	122	25	889
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>2.753.969</b>	<b>1.602.116</b>	<b>1.206.730</b>
Diğer Alacaklar:	5	124.596	3.493	140.511
<i>İlişkili olmayan taraflar</i>		124.596	3.493	140.511
Finansal Varlıklar	8	2.241.908	1.330.088	786.654
Maddi Duran Varlıklar	9	43.886	18.544	16.234
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		1.292	1.543	11
Ertelenmiş Vergi Varlığı	20	142.549	136.883	151.086
Diğer Duran Varlıklar	13	199.738	111.565	112.234
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>4.069.549</b>	<b>2.387.278</b>	<b>1.803.541</b>



## TOROSLAR ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2.017	Yeniden	Yeniden
			düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş (Not:2.4) 31 Aralık 2.016	düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş (Not:2.4) 1 Ocak 2.016
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.246.176</b>	<b>1.392.764</b>	<b>952.590</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	21	53.351	241.542	424.764
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	21	358.707	541.143	90.000
Diğer Finansal Yükümlülükler	21	17.637	15.767	12.968
Ticari Borçlar:	4	398.206	367.999	207.659
<i>İlişkili taraflar</i>	3	72.751	45.884	31.685
<i>İlişkili olmayan taraflar</i>	4	325.455	322.115	175.974
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	3.555	2.904	1.443
Diğer Borçlar:	5	947.608	44.223	33.357
<i>İlişkili taraflar</i>	3	877.747	-	434
<i>İlişkili olmayan taraflar</i>	5	69.861	44.223	32.923
Ertelenmiş Gelirler	7	377.932	100.809	104.907
Kısa Vadeli Karşılıklar:		89.180	78.377	71.091
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	12	2.824	1.690	2.091
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	10	86.356	76.687	69.000
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		-	-	6.401
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.687.575</b>	<b>889.490</b>	<b>796.707</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	21	1.487.065	700.000	550.000
Diğer Finansal Yükümlülükler	21	182.952	166.745	157.420
Ertelenmiş Gelirler	7	-	9.664	78.284
Uzun Vadeli Karşılıklar:		17.558	13.081	11.003
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	12	17.558	13.081	11.003
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>135.798</b>	<b>105.024</b>	<b>54.244</b>
Ödenmiş Sermaye	14	293.909	293.909	293.909
Diğer Özkaynak Payları		7.264	7.264	7.264
Ortak kontrole tabi işletme birleşmesi		-	(221.973)	(58.575)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler:		710	(148)	(466)
Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		710	(148)	(466)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14	18.868	18.868	18.868
Geçmiş Yıllar Zarardan		(711.509)	(206.756)	(342.185)
Net Dönem Karı		526.556	213.860	135.429
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>4.069.549</b>	<b>2.387.278</b>	<b>1.803.541</b>

**TOROSLAR ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2017	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş (Not:2.4) 1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hasılat	15	2.056.714	1.377.359
Satışların Maliyeti (-)	16	(620.168)	(584.565)
<b>Brüt Kar</b>		<b>1.436.546</b>	<b>792.794</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(419.013)	(304.278)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	57.076	32.558
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	18	(145.540)	(90.638)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>929.069</b>	<b>430.436</b>
Finansman Gelirleri	19	1.050	256
Finansman Giderleri (-)	19	(331.094)	(202.708)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>599.025</b>	<b>227.984</b>
Dönem Vergi Gideri	20	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri	20	(72.469)	(14.124)
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>526.556</b>	<b>213.860</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / GİDER:</b>			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(858)	318
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	12	(1.072)	397
Vergi Etkisi	20	214	(79)
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>525.698</b>	<b>214.178</b>



Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir veya sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Şirket önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamalar, yeniden düzenlenmiş mali tablolarda gösterilmiştir.

Cari dönemde Şirket önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- 31 Aralık 2016 yılında "Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Karşılıklar" içerisinde sunulan 1.841 kTL tutarındaki "izin karşılığı" "Çalışanlara Sağlanan Uzun Vadeli Karşılıklar" hesabına sınıflanmıştır.
- 31 Aralık 2016 yılında Dönen Varlıklar'daki "Finansal Varlıklar" içerisinde sunulan 139.369 kTL tutarındaki "Finansal Varlıklar" Duran Varlıklar'daki "Finansal Varlıklar" hesabına sınıflanmıştır.
- 1 Ocak 2016 yılında "Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Karşılıklar" içerisinde sunulan 1.610 kTL tutarındaki "izin karşılığı" "Çalışanlara Sağlanan Uzun Vadeli Karşılıklar" hesabına sınıflanmıştır.

Ortak kontrol altındaki işletmelerin birleşmesinde, işletme birleşmesine konu varlıklar ve yükümlülükler konsolide finansal tablolarda defter değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Gelir tabloları da işletme birleşmesinin gerçekleştiği mali yılın başlangıcından itibaren konsolide edilir. Benzeri şekilde, karşılaştırmalı konsolide finansal tablolar, karşılaştırma amacıyla geriye dönük olarak yeniden düzenlenmiştir. Bu işlemlerin sonucunda herhangi bir şerefiye muhasebeleştirilmez. Yapılan yatırımın defter değeri ve iktisap edilen Grup'un sermayesinin mahsup edilmesinden kaynaklanan fark, doğrudan "geçmiş yıllar karları" içerisinde "ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri" kapsamında muhasebeleştirilmektedir. Aşağıdaki düzeltme ve yeniden sınıflandırmalar, 31 Aralık 2016 ve 1 Ocak 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal tablolarında uygulanmıştır.

Şirketin 2017 yılı sonuna kadarki faaliyetleri;

- Elektrik Dağıtım faaliyeti
- Dağıtım Faaliyeti Kapsamında Genel Aydınlatma Enerji Tedarik Faaliyetlerinden oluşmuştur.

Elektrik Dağıtım faaliyeti iki ana konudan oluşmaktadır:

- Dağıtım hizmetleri (dağıtım şebekesi işletmeciliği)
- Yatırım faaliyeti (şebeke, altyapı, yardımcı tesis yapımları, araç gereç ve donanımlar)

Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller, dağıtım şirketlerinin dağıtım faaliyetlerini yürütebilmesi için gerekli olan maliyetlerden hareketle belirlenir. Bu kapsamda dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedellerin belirlenmesinde,

217



dağıtım faaliyetinin yürütülmesi kapsamında gerekli olan **yatırım harcamaları ile yatırım harcamalarına ilişkin makul getiri, sistem işletim maliyeti, teknik ve teknik olmayan kayıp maliyeti, kesme- bağlama hizmet maliyeti, sayaç okuma maliyeti, reaktif enerji maliyeti ve iletim tarifesi kapsamında ödenen tutarlar gibi tüm maliyet ve hizmetler dikkate alınır. Dağıtım şirketlerinin tarifelerine esas alınacak teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin Kurulca belirlenen hedef oranlarını geçmemek kaydı ile teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin maliyetler dağıtım tarifelerinde yer alır ve tüketicilere yansıtılır.** Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedellerin belirlenmesinde, teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin hedef oranlarının tespiti ve değiştirilmesi ile oluşacak maliyetin tarifelerde yer alması ve tüketicilere yansıtılmasında Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ hükümleri esas alınır.

Dağıtım gelir tavanı, sistem işletim gelir tavanı ile kayıp enerji gelir tavanı unsurlarından oluşur.

Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller; dağıtım bedeli, güç bedeli, güç aşım bedeli ve emreamade kapasite bedeli gibi kalemlerden oluşur. Dağıtım sisteminin kullanımına ilişkin bedeller dışında kullanıcılara tahakkuk ettirilen bedeller kapsamında toplanan gelirler ile üçüncü taraflara sunulan hizmetlerden elde edilen gelirler Dağıtım Sistem Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'de düzenlenmiştir.

Sistem işletim gelir tavanının hesaplanmasına esas parametreler Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından III. Uygulama Dönemi (1.1.2016- 31.12.2020) başından geçerli olmak üzere belirlenmiştir. Reel makul getiri oranı 12,66%; düzenlenmiş makul getiri oranı 11,91% olarak onaylanmıştır. Düzenlemeye esas yatırım harcama tutarları yıllar bazında belirlenmiştir. Yatırımlar için itfa süresi 10 yıldır. İtfa tutarları düzenlenmiş makul getiri oranında ve enflasyon etkisine göre verilmektedir. Düzenlemeye esas net işletme giderleri i) sabit ii) değişken ve iii) kontrol edilemeyen işletme giderleri şeklinde farklılaştırılmış; sabit düzenlenmeye esas işletme giderleri herhangi bir düzeltmeye tabi tutulmaz iken, sınırlı sayıda belirlenen kalemler için belirlenen kontrol edilemeyen işletme giderleri düzeltmeye tabidir.

Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca genel aydınlatma faaliyeti kapsamında tedarik edilen enerji için brüt kar marjı uygulanmaktadır. 2016-2020 yılları için brüt kar marjı 2,38% olarak onaylanmıştır.

Şirketin gelir kaynaklarından birisi olan hedef sistem kayıp bedeli olup EPDK, her dağıtım bölgesi için hedef kayıp oranı belirlemekte, kayıpların bu oranın üstünde gerçekleşmesi Şirkete kayıp, altında gerçekleşmesi ise kazanç olarak dönmektedir. Şirketimiz için belirlenmiş hedef kayıp oranları aşağıdadır.

2013	2014	2015	2016	2017
%12,14	%12,24	%11,71	%13,59	%13,32

Şirketimizin 2013 yılı kayıpları %15,24, 2014 yılı kayıpları %13,20, 2015 yılı kayıpları ise %12,50, 2016 yılı kayıpları %12,12 ve 2017 yılında %11,35 olarak gerçekleşmiştir. Şebeke iyileştirmeleri ve kaçak kullanımların yakından takibi ile kayıp oranları indirilmeye çalışılmaktadır.

**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:**

Şirketin 2016-2017 mali tabloları ektedir. Tabloların analizinden görüleceği üzere brüt satış hasılatında %49 oranında ve satışların maliyetinde %6 oranında bir artış olmuştur. Maliyet ve hasılat arasındaki bu farkın brüt kar marjına etkisi %81'dir. Faaliyet karlılığını ise %150 oranında artış göstermiştir.

Şirketin borç / öz kaynak oranı 2017 yılında 0,04, 2015 yılında ise 0,02 olarak gerçekleşmiştir.

Yukarıda (a) belirtilen uygulamalar çerçevesinde Şirketin gelir riski altında olmadığı değerlendirilmektedir.

**c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirketin yılsonu bilançosuna göre geçmiş yıl finansal tablolarımızın yeniden düzenlenmesi neticesinde, sermayenin yarısından fazlasının yitirilmiş olduğu Bağımsız Denetleme Kuruluşu tarafından tespit edilmiştir. Türk Ticaret Kanunu gereğince, durumun genel kurula bildirilmesi gerekmektedir. Şirketimizin 376/1 kapsamına girmenin asıl nedeni geçmiş yıl finansal tabloların yeniden düzenlenmesinden kaynaklanmaktadır.

**ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:**

Şirket, işletme giderleri için ihtiyaç duyduğu finansmanı, şirketin bankalar nezdinde görüşmeler yapılarak kredi limitleri artırılması sureti ile sağlamıştır.

**d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:**

Şirket, 2017 yılını kâr ile kapatmıştır. Geçmiş yıl zararları nedeniyle kârdağıtımı yapılamamaktadır.

## **6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

**a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:**

Elektrik dağıtım tesisleri ve dağıtım faaliyetiyle ilgili tüm sabit kıymetler, İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi (İHDS) gereği TEDAŞ'a ait olup, tüm sabit kıymetler "all risk" sigorta kapsamı altındadır. Ayrıca yine İHDS gereği "üçüncü şahıs mali mesuliyet ve işveren mali mesuliyet sigortaları" da yapılmaktadır.

**b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:**

Sabit kıymetlerin karşılaşılabileceği muhtemel risklere karşı sigorta (güvence) esasları TEDAŞ tarafından belirlenmektedir. Ayrıca risk yönetim grubumuz mevcut olup, muhtemel risklerin tespiti ve önlemler konuları yakından takip edilmektedir.

**c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.**

Şirket, Adana, Mersin, Hatay, Gaziantep, Kilis, Osmaniye, illerini kapsayan Toroslar Elektrik Dağıtım Bölgesinde, EPDK düzenlemeleri kapsamında faaliyet gösterdiği için anılan konularda risk öngörülmemektedir.

**7- DİĞER HUSUSLAR**

Yukarıda bahsedilen hususların dışında ayrıca açıklanması gereken konu yoktur.

Yukarıda belirtilen 01.01.2017 ile 31.12.2017 tarihleri arasındaki faaliyet dönemi içinde Şirket faaliyetleri Şirket Esas Sözleşme hükümleri ile uyumlu olarak, Şirketin amaç ve konusuna uygun biçimde sürdürülmüştür. Yukarıda sağlanan bilgiler, ilgili mali yıla ait faaliyet akışının her yönüyle finansal durumunu, doğru, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır.

Genel Kurulun onayına sunulan Şirket muameleleri ile ekli bilanço ve gelir tablosunun kabulünü, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin ibrasını arz ederiz.



**Başkan**  
**Murat PINAR**  
(T.C. Kimlik No: 43111885562)



**Başkan Vekili**  
**Ömer Faruk GÜLTEKİN**  
(T.C. Kimlik No: 12028572490)



**Üye**  
**Mustafa ÖZTURAN**  
(T.C. Kimlik No: 60055015046)



**Üye**  
**Mert YAYCIOĞLU**  
(T.C. Kimlik No: 27239291320)